

MATRIZ DE RIESGOS - MINIMA CUANTÍA - SUMINISTRO DE PASAJES AEREOS INTERNACIONALES



FECHA DE ELABORACION: Septiembre 20 de 2017 - Grupo de Compras																						
No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles implementados	Impacto después del Tratamiento				Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad Cuando?
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Inadecuada elaboración de estudios previos de conveniencia y oportunidad y diseño de la futura contratación.	Selección de propuestas que no satisfagan las necesidades de la entidad, afectar la gestión institucional y atrasar el proceso de adquisición de bienes/servicios.	3	4	7	Riesgo alto	Contratante	Quien elabora los estudios previos debe tener claro la necesidad estatal, el objeto y las especificaciones técnicas. Adicionalmente debe interactuar la parte jurídica para que el estudio quede ajustado a la modalidad contractual que le corresponde y a la normatividad vigente.	1	1	2	Riesgo bajo	NO	Jefe y/o coordinadores que requieren el bien o servicio	01/09/2017	19/09/2017	A través de los estudios de mercado, inquietudes de proponentes interesados a través de correo electrónico y comunicaciones internas del proceso.	Antes de publicar el documento en el PUC y Página Web de la DNDA.
2	General	Interno	Selección	Operacional	Inadecuada elaboración de los estudios de mercado.	Plegios de condiciones deficientes que no se ajustan al objeto y naturaleza del contrato, no presenta reglas claras de participación ni cumple con la totalidad de los criterios que deben contemplarse.	2	4	6	Riesgo alto	Contratante	a) Un estudio previo bien elaborado y soportado con estudios de mercado permite una elaboración adecuada de los pliegos de condiciones. b) Consultas continuas en los portales que ofrecen información actualizada en materia contractual, Legis y otros que publican esta información. c) Procedimientos revisados y actualizados constantemente.	1	1	2	Riesgo bajo	NO	Grupo de compras y Oficina Asesora Jurídica	01/09/2017	19/09/2017	A través de un estudio previo bien elaborado y soportado de acuerdo a estudios de mercado, análisis de la oferta y la demanda del bien o servicio, observaciones de proponentes interesados a través de correo y comunicaciones internas del proceso.	Antes de publicar el documento en el PUC y Página Web de la DNDA.
3	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en la ejecución del contrato.	Afecta la gestión de la Entidad.	1	5	6	Riesgo alto	Contratista	Establecer en los estudios previos y anexo técnico los requisitos técnicos claros y exigir una condición organizacional de recurso humano y técnico, experiencia, capacidad financiera entre otros, para que se presenten personas naturales y jurídicas capaces de cumplir con el objeto de contrato.	1	1	2	Riesgo bajo	NO	Grupo de compras y Oficina Asesora Jurídica	01/09/2017	19/09/2017	Revisión e inspección de la ejecución del contrato por parte del Supervisor del contrato y el Area de Compras.	Desde la fecha de suscripción del contrato hasta su liquidación.
4	General	Interno	Ejecución	Operacional	Atraso en la legalización de las actas de cumplimiento de los contratos.	Incumplimiento de las normas de contratación estatal, políticas institucionales, el SIIF y afectación de la calidad en la gestión.	2	2	4	Riesgo bajo	Contratante y Contratista	Reunión mensual de PAC con los funcionarios involucrados en la planeación, contratación, cumplimiento y pagos, para programar y hacer seguimiento a los procesos dentro de términos previamente establecidos.	1	1	2	Riesgo bajo	NO	Coordinadora de compras, Pagador y Subdirectora Administrativa	28/09/2017	15/12/2017	Actas de cumplimiento debidamente suscritas por el supervisor del contrato y dentro de los términos establecidos.	Mensualmente.
5	General	Interno	Ejecución	Operacional	Incumplimiento con la liquidación de los contratos.	a) Incumplimiento al artículo 60 de la ley 80 de 1993 que trata sobre la liquidación de los contratos estatales. b) Los funcionarios responsables incurrirán en sanciones de tipo disciplinario y penal.	1	3	4	Riesgo bajo	Contratante y Contratista	Revisión diaria de la planilla sistematizada para el control del estado de los procesos contractuales, la cual suministra información de cada contrato y permite visualizar la fecha de vencimiento de términos.	1	1	2	Riesgo bajo	NO	Coordinadora de Compras	28/09/2017	15/12/2017	Acta de liquidación debidamente suscrita por las partes.	Una vez dentro de los cuatro meses siguientes a la ejecución del contrato.
6	Específico	Externo	Estudio de mercado	Económico	Fluctuación de los precios de los bienes a contratar, a causa de la variación de la tasa representativa del mercado. Desabastecimiento de los bienes.	Afectación del valor total del contrato.	3	2	5	Riesgo medio	Contratista	En la etapa de estudio de mercado se le debe informar al contratista que en la cotización debe tener en cuenta las fluctuaciones de los precios del mercado, poque despues de presentar oferta y adjudicar el contrato, la misma no es suceptible de modificar ni de ajustar.	3	1	4	Riesgo bajo	NO	Coordinadora Grupo de Compras	28/09/2017	15/12/2017	Seguimiento oportuno del supervisor.	Constante.
7	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Elaboración de especificaciones técnicas poco detalladas e ineficientes.	Recibir bienes o servicios que no satisfacen las necesidades de la entidad.	1	5	6	Riesgo alto	Entidad	El anexo técnico y los estudios previos lo elabore el funcionario competente que conoce las características técnicas de bienes y servicios que comunmente utiliza la entidad.	1	1	2	Riego bajo	NO	Coordinador de almacén, bienes e inventarios	28/09/2017	15/12/2017	Verificación de las características técnicas de los productos cotizados.	En la etapa de elaboración de estudios de mercado.
8	General	Externo	Ejecucion	Operacional	Tiquetes no cumplen con las rutas u horarios solicitados por motivos imputables al contratista.	No satisface necesidad contratada.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Disponer de personal idóneo y programas especializados.	1	2	3	Riego bajo	SI	Contratista	28/09/2017	15/12/2017	Control e identificación de elementos.	Mensual.

9	General	Interno	Planeación	Regulatorio	Cambio en las normas aplicables a la contratación y afines.	Cambios en la regulación jurídica y técnica, formatos.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Adecuado suministro de necesidades y rutas.	2	2	4	Riesgo bajo	NO	Entidad	28/09/2017	15/12/2017	Control y seguimiento específico de necesidad.	Mensual.
10	General	Externo	Ejecucion	Operacional	Retrasos injustificados en la entrega.	Afecta la normal ejecucion de las actividades institucionales.	2	3	5	Riesgo medio	Contratista	Personal suficiente e idoneo.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Contratista	28/09/2017	15/12/2017	Seguimiento y disponibilidad.	Mensual.
11	Específico	Interno	Planeación	Financiero	Presupuesto asignado no es el adecuado.	Imprecisiones en el presupuesto.	2	3	5	Riesgo medio	Entidad	Adecuada disposicion del recurso y la planeacion.	2	2	4	Riesgo bajo	SI	Entidad	28/09/2017	15/12/2017	Adecuada planeacion y disposicion del recurso.	Mensual.